



FACULDADE SANTA TEREZINHA - CEST  
COORDENAÇÃO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO  
PLANO DE ENSINO

### CEST: MISSÃO E VISÃO

<b>Missão</b>	<i>Promover educação superior de excelência, formando profissionais competentes e éticos, cidadãos comprometidos com o desenvolvimento da sociedade e com o segmento das pessoas com deficiência, conscientes de sua função transformadora.</i>
<b>Visão</b>	<i>Ser referência regional em educação superior, reconhecida pela excelência de sua atuação e compromisso social.</i>

### DADOS DA DISCIPLINA

CÓDIGO	NOME	CARGA HORÁRIA	PERÍODO
0875	<b>CONTROLADORIA ESTRATÉGICA</b>	40h	4º

### EMENTA

Surgimento, conceitos básicos e função da controladoria. O Profissional da Controladoria. Métodos de controle e decisão. Controle do investimento operacional. Os fluxos financeiros da empresa. Formação de preços. Análise de custos e orçamentos. Estratégias de controle da margem de contribuição. Maximização dos lucros. Controle da margem de distribuição. Controle por departamento. Produtos mais rentáveis.

### OBJETIVOS DA DISCIPLINA

#### Geral

Abordar a sistemática da controladoria e conhecimentos profissional de suporte à gestão e tomada de decisão. Elaboração de relatórios para planejamento e controle dos negócios empresariais.

#### Específicos

- Analisar e avaliar o papel do Controller e da sua função frente aos novos modelos de gestão empresarial;
- Interpretar e aplicar os aspectos relacionados à controladoria estratégica, como planejamento, controle e formação de preços dentro das organizações; e
- Capacitar o discente nos aspectos teóricos e práticos para avaliação e mensuração das atividades empresariais.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### UNIDADE I – CONTROLADORIA E AS FUNÇÕES DO CONTROLLER (2h)

- 1.1. A Controladoria e o papel do controller
- 1.2. O profissional da Controladoria
- 1.3. Missão da controladoria
- 1.4. Controladoria: órgão de gestão empresarial
- 1.5. Ramo de conhecimento da controladoria

### UNIDADE II – CONTROLADORIA ESTRATÉGICA (22h)

- 2.1 Tipos de Planejamento
  - 2.1.1 Estratégico
  - 2.1.2 Tático
  - 2.1.3 Operacional
  
- 2.2 Tipos de Controle
  - 2.2.1 Investimento
  - 2.2.2 Orçamentário
  - 2.2.3 Custos (Sistemas de Custo)
  
- 2.3 Formação de Preços

### UNIDADE III – FERRAMENTAS DE GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO (16h)

- 3.1 Modelos de Gestão Empresarial e novos indicadores de desempenho
  - 3.1.1 Balanced Scorecard (BSC)
  - 3.1.2 Economic Value Added (EVA) – Valor Econômico Agregado
  - 3.1.3 Market Value Added (MVA) – Valor de Mercado Agregado

### PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Aulas expositivas, aplicação de exercícios específicos e estudo de caso para assimilação dos conteúdos estudados.

### TRABALHOS DISCENTES EFETIVOS – TDE's

1º TDE: Aplicado para a Segunda Avaliação  
- Lista de Exercícios sobre custeio de produção (4h).

2º TDE: Aplicado para a Terceira Avaliação  
- Estudo de Caso - desenvolver e aplicar a teoria da disciplina (4h).

### RECURSOS DIDÁTICOS

Uso da Lousa/Pincel e/ou Recursos áudios-visuais.

### SISTEMA DE AVALIAÇÃO

A avaliação tem caráter processual e diagnóstico, objetivando o acompanhamento do desempenho do aluno no decorrer da disciplina, para tanto, devem ser considerados aspectos qualitativos como a participação ativa nas aulas e atividades acadêmicas, o relacionamento aluno-professor e aluno-aluno, a cooperação, a competência fundamentada na segurança dos conhecimentos adquiridos, a autonomia para aprofundar os conhecimentos, a pontualidade, o cumprimento de prazos na entrega de trabalhos, dentre outros.

Cotidianamente, a cada aula, a avaliação ocorrerá com base em procedimentos como:

- discussão de temas relacionados aos conteúdos;
- exercícios escritos;
- produção textual;
- estudos dirigidos;
- demais atividades avaliativas correlacionadas aos objetivos da unidade de estudo.

Além dos aspectos qualitativos, serão observados os critérios objetivos regimentais: três notas parciais que serão compostas da seguinte forma:

- avaliações escritas individuais (provas) na proporção mínima de 70% para composição da nota;
- atividades acadêmicas individuais, na proporção de até 30% (quando estas se fizerem necessárias) para a composição da nota.

Estão previstas como atividades acadêmicas:

- lista de exercícios;
- estudo de caso;

Em consonância às normas institucionais, não obtendo média para aprovação a partir das três notas parciais, o discente poderá fazer prova substitutiva e, se necessário, prova final.

### ARTIGO CIENTÍFICO E TEXTO PARA ATIVIDADES ACADÊMICAS

- Texto acadêmico: Capítulos 2, 3 e 7 do Livro **Controladoria Estratégica: textos e casos práticos com solução**.

. Referência: OLIVEIRA, Luis Martins de et al. **Controladoria Estratégica: textos e casos práticos com solução**. 9 ed. São Paulo: Atlas, 2013.

. Atividade: leitura e interpretação, cujo conhecimento será requisita em prova por meio de questões.

### REFERÊNCIAS

#### Básicas

BRITO, O. S. **Controladoria de risco: retorno em instituições financeiras**. São Paulo: Saraiva 2003.

PADOVEZE, C. L. **Controladoria estratégica operacional**. 5. ed. São Paulo: Pioneira, 2009.

OLIVEIRA, Luis Martins de et al. **Controladoria Estratégica: Textos e Casos Práticos com Solução**. 9 ed. São Paulo: Atlas, 2013.

#### Complementares

FIPECAFI, A. **Controladoria: uma abordagem da gestão econômica**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

FREZATTI, F. et al. **Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico**. São Paulo: Atlas, 2009.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATTO, L. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. São Paulo: Atlas, 2009.

PELEIAS, I. R. **Controladoria**. São Paulo: Saraiva, 2002.